



## FICHE PROGRAMME D'UNE ACTION DE FORMATION



**Thème :** Formation accélérée et certifiante " LEAN Manager "

**Durée :** 24 H durant 2 week-ends à partir du 16 Novembre 2019 (12 H chaque week-end)

**Taille de groupe :** Min 5 ; Max 15

**Population cible :**

- Directeurs d'usine.
- Directeurs et responsables qualité.
- Directeurs industriels.
- Directeurs et responsables de production.
- Responsables d'un projet Lean.
- Responsables des méthodes, chefs de projet de développement de produits nouveaux.
- Supply-Chain Manager, responsables logistiques.
- Etudiants et nouveaux diplômés

**Formateur :** Mr. *Zaid Habbachi* , Formateur accrédité, Expert en Management de Projet et Lean Management, Lean Green Belt et Lean Master, iLeanGo partner... 14 ans d'expérience dans l'industrie de rénovation automobile et fabrication des machines personnalisées, 5 ans expert non-universitaire à ISET Sousse pour les masters.

*« Le Lean management est une démarche d'amélioration continue **visant à tendre vers l'excellence opérationnelle**. Pour toute entreprise visant l'amélioration continue, il est indispensable de comprendre le **principe du Lean**. Cette formation en Lean management vous permettra d'appréhender les principes du lean, son environnement, ses possibilités et les axes de travail à mettre en place ou à optimiser »*

**Objectifs Principaux :**

- Comprendre les fondamentaux du **Lean Management** pour une organisation efficace et efficiente.
- Être capable de maîtriser la notion de valeur et de gaspillages selon le modèle Japonais.
- Evaluer et analyser son organisation selon le modèle Lean.
- Diagnostiquer les chantiers **Lean** à mener dans son environnement professionnel.

*Une formation concrète avec des mises en situation et des simulations par le jeu permettent de vivre la transformation Lean.*

**Programme :**

Date	Durée	Thème principal	Contenus /Concepts clés	Méthodes pédagogiques
<b>Week- end 1</b> <b>16 et 17 Novembre 2019</b>	Samedi <i>De 13h à 18h</i>	<b>Concepts fondamentaux</b>  <b>Notions de valeur</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Brainstorming sur le lean</li> <li>➤ Origine et objectifs du <b>Lean Management</b> : Savoir l'historique et le fondement de Lean commençant par le taylorisme et finissant par le système 'Toyota production system'</li> <li>➤ Comprendre ce qu'est la performance au sens de l'Excellence Opérationnelle</li> <li>➤ Maison de lean et notion de valeur ajoutée</li> </ul>	-Appropriation des concepts par la pratique au travers d'exercices pédagogiques  -Echanges entre les participants
	Dimanche <i>De 09h à 16h</i>	<b>Notions de gaspillages</b>  <b>Outils Lean</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Les différents types de pertes</li> <li>➤ Principe de Gaspillage et TIM WOOD</li> <li>➤ Le système Kai zen pour améliorer la productivité</li> <li>➤ La méthode 5S pour mieux travailler</li> <li>➤ La méthode PDCA pour résoudre les problèmes</li> <li>➤ Le modèle Lean management : Communication terrain, management visuel, comportements managériaux</li> <li>➤ Panorama des outils du Lean : Flux tiré, pièce à pièce, SMED...</li> </ul>	
<b>Week-end 2</b> <b>23 et 24 Novembre 2019</b>	Samedi <i>De 13h à 18h</i>	<b>Notions du temps</b>  <b>Outils et techniques de Lean Management</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Kanban : Initiation à la méthode du juste à temps.</li> <li>➤ Identifier les problèmes avec la « Value Stream Mapping » et les transformer en opportunités d'amélioration</li> <li>➤ Intégrer l'organisation et les valeurs du Lean management.</li> <li>➤ Échanger et se positionner sur les attitudes du manager Lean :               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visualiser le rôle et les responsabilités du manager Lean.</li> <li>- Maîtriser la communication top-down et Bottom-up</li> </ul> </li> <li>➤ Optimiser l'implication du personnel : Notes sur la Flexibilité, la polyvalence et la polycompétence.</li> </ul>	-Illustration par des exemples concrets et vécus  -Application sur tout type de processus (production, service, logistique, projet.)
	Dimanche <i>De 09h à 16h</i>	<b>Méthodes d'implémentation de la démarche Lean</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Etapes d'implémentation</li> <li>➤ Résolution des problèmes</li> <li>➤ Forme des cellules de travail</li> <li>➤ Ilots de production</li> <li>➤ Mise en ligne</li> <li>➤ King, kusiack, antériorité...</li> <li>➤ Simulation d'une usine et mise en pratique de la démarche Lean.</li> </ul>	